

顾客信用状况查核表

如出现许多下述的状况，判断危险严重时，应即刻提出报告！

表 14.7.9

审核项目		情况明显	状况轻微	无此迹象
全盘经营方面	销售成长现象嘎然而止			
	虽然做了大规模的投资，但新的事业却不见起色			
	虽然库存吓人，但却一直毫无消化的动静			
	虽然并无确实的市场展望，然而却仍任由生产部门维持过剩的产量			
	实际业绩与经营计划的目标相去甚远			
	尽管订单数量和销售量与计划的目标有着巨大的差异却仍一个劲儿地增添生产设备			
	创业以来的主力热门商品的销售成长率已经谱下休止符，然而却仍未能发展出可资取代的第二种主力商品			
	由于大规模进货厂商的订单已然开始大幅锐减，或是改采内制方式，使得外发作业宣告中止			
经营者	讲话的口气比以前更为狂妄，嘴里老是挂着远大的计划			
	有时也听得见软弱的言词，甚或几近牢骚满腹的话			

的言行举止方面	让人察觉隐然有一种强颜欢笑的表情			
	对于部属的疑心突然增强，恶言恶语地讲电话以及在董事长室咆哮发怒的情况变得经常可见			
	明显地呈现焦躁不安的状态，无法心平气和地讲话			
	比以前更常外出，部属们都不知道他的下落			

审核项目		情况明显	状况轻微	无此迹象
办公室里的气氛	比以前显得更为死气沉沉			
	员工们对上级部门产生不信任及不满的感觉			
	有能力的员工辞职他去的情况变得非常频繁			
	无法了解的人事异动及调职事情变得显眼起来			
	女员工或打工人员的替换情况变得频繁起来			
	干部会议比以前更为频繁			
	主管经常不在座位上，有事想联络都难以联系			

	得上			
	整个办公室失去了宁静，员人们看来一副没有心上班的模样			
倒 闭 的 征 兆	发生要求支票持票人宽延支票的期限或拜托持票人不要轧票的情况。或者是听到这样的传闻。			
	以前是现金交易的，如今却突然改为票据往来			
	开始向高利贷业者调钱周转			
	似乎已开出空头票据流通于市面			
	开始处置库存的货品			
	展开脱售不动产的行动			
	大量地解雇打工的、约雇的人员			
	闹出薪水迟发的情况			
	出现经营者频频换手的情况			