××公司基本经营方针

××化学公司，战后迅速成长为大企业，并向海外发展。但在25年前，业务恶化，经过相当积极努力的重建，××是战后发展起来的企业，现在正受到严酷的考验。

“以决积水于千仞之谷的速度，积极开拓新领域”。具有此一方针的××化学，当他克服难关之后，前程究竟如何呢?这是很引人注目的事。不过，这里只想根据其方针之三S精神，研究面临考验期的××化学的创业精神。该公司于扩大之余，遭遇了如此的困境，但愿能本着原始创业精神，安然渡过这一难关。

□ ××的方针

××化学的公司方针是：Service(服务)，Speed(速度),Superiority(优越性)的三项，也就是他们所谓的三S。

三S精神
・Service 以塑胶制品，为增进社会福利而服务。 ・Speed 以决积水于千仞之谷的速度，积极开拓新领域。 ・Superiority 以最佳的组织确保最高的质与量。

□三S精神的宗旨与意义

这里且列举××制定三S精神的宗旨以及三S的详细意义。这是在日本某短期大学人事部会里，对全日本400家(大企业200家，中小企业200家)企业作经营方针的实态调查时，该公司所提出的说明内容。

(1)制定的宗旨

塑胶是一门新产品，是应时代需要而产生的，将其开发之后，可以增进社会的福祉，这一开发工作是××所应负起的责任。

因此，××公司要阐明事业所应走的方向，抱着崇高的理想迈进。

(2)所谓三S

××公司合并前的名称为积水，三S与该公司徽章有关，而徽章上的三S则代表与公司因缘极深的水字，且与创设当初“积水产业股份有限公司”的公司名称有关。“积水”一词出自中国《孙子》一书，《孙子》是世界上现存最古老的兵书，《军形篇》第四有“胜利者之战民也，若决积水于千仞之谷者，形也。”(胜利者之用兵作战，就像放千仞深的大溪水一样，是力量的表现)，积水一名，就是由此而来的。

三S精神也是以积极的创意研究与开拓精神为主干，自创业以来就一直被当作积水的传统。

①Service

××的所谓服务，意在实现服务的理想，所以很重视企业的社会性与公共性，因为它要借助塑胶事业，为增进社会大众的福祉而贡献力量。

②Speed

这是以积水的传统为基础而追求更高更好，提倡积极与开拓精神。Speed的宗旨是正确，坚强，新颖。其对此领域的开拓，并不止于此制品，此市场的开拓，还包括技术的开拓与人才的培养(资质的启发)。

③Superiority

Super也可以当作Best，是以尽最大的力量为宗旨。其目标是要成为业界最高领导者，其组织则意图建立和睦相处的体制。